

Kjetil Sander presenterer:

estudie.no

Styrehåndbok



En styrehåndbok for aksjeselskaper og allmennaksjeselskaper. Alt du trenger å vite om styrearbeid og god styrepraksis.

Skrevet av:
Kjetil Sander

Utgitt av:
eStudie.no

Revisjon:
1.0 (August 2017)

Innhold

1 Styret	3
1.1 Hvilke selskaper og selskapsformer trenger et styre?	3
1.2 Hvilke lover regulerer styrets ansvar, oppgaver og arbeid?	4
1.3 Hvem velger styret?	4
1.4 Krav til styremedlemmene	4
1.5 Hvor mange styremedlemmer trenger jeg?	5
1.6 Organiseringen av styret	6
1.6.1 Styreformann	7
1.6.2 Styremedlemmer	7
1.6.3 Sekretær:	7
1.6.4 Kasserer:	7
1.7 Hvem bør sitte i styret og hvordan avlønne dem?	7
1.7.1 Hva koster styremedlemmene?	11
1.7.2 Kilder til nye styremedlemmer:	12
1.7.3 Introduksjon av styremedlemmene	12
1.8 Styrets oppgaver og ansvar	13
1.8.1 Styrets ansvar:	14
1.9 Styreformannen	16
2 Styreinstruks	18
2.1 Ansattes representasjon i aksjeselskaper	18
2.2 Hvem har ansvaret for utarbeidelsen av styreinstruksen?	19
2.3 Hva skal styreinstruksen inneholde?	19
2.3.1 Eksempel på styreinstruks	20
3 Bedriftsforsamling	23
3.1 Kompetanse	24
3.2 Sammensetning og valg	25
4 God praksis for styret	26
4.1 Før styremøtet:	26
4.2 I styremøtet:	26
4.3 Etter styremøtet:	27
4.4 Styremøte ("best praksis")	28
4.4.1 Møtefrekvens: Hvor ofte bør styremøter avholdes?	28
4.4.2 Agenda: Hva skal tas opp på styremøte og hvordan skal agendaen utformes?	29
4.4.3 Innkalling til styremøte	29
4.4.4 Hvilke saker må behandles i styremøte og hvem har ansvaret for at de blir behandlet?	30
4.4.5 Hvem skal lede styremøte?	31
4.4.6 Kan daglig leder delta i styremøte?	31
4.4.7 Når kan styret treffe beslutning?	31
4.4.8 Styreprotokoll	31
4.4.9 Inhabilitet	33
4.4.10 Misbruk av posisjon i selskapet	33
4.5 Huskeliste for et styre	33

1 Styret

Valg av styre er viktig, da valget avgjør hvordan virksomheten blir ledet.

Et **styre** er en gruppe personer som leder en organisasjon, bedrift, eller en myndighets etat.

Innen selskapsretten er styret det organet som står for den øverste ledelsen av selskapets forvaltning. Styret har dessuten ansvaret for at selskapet drives på en økonomisk forsvarlig måte, og å føre kontroll med dette, blant annet av hensyn til kreditorene.

Styret velges i (allmenn) aksjeselskaper av generalforsamlingen, og i ansvarlige selskaper av selskapsmøtet, og er bundet av pålegg fra disse organene.

Et styre består ofte av følgende roller: - **Styreleder** - **Sekretær** - **Kasserer** - **Medlemmer**

1.1 Hvilke selskaper og selskapsformer trenger et styre?

De eneste selskapsformene som er pålagt å ha et styre i følge loven er **aksjeselskaper (AS)**, **allmennaksjeselskap (ASA)** og **samvirkeselskap/andelslag (BA)**. Enkeltmannsforetak og ansvarlige selskaper er ikke pålagt å ha et styre, men de kan frivillig velge å danne et.